

## COMUNICATO STAMPA

Si conferma in crescita la redditività ordinaria del Gruppo: utile netto consolidato al netto delle poste non ricorrenti<sup>1</sup> a 195,1 milioni di euro, +33,2% rispetto ai 146,5 milioni del 2014 e +95% circa rispetto ai 100,2 milioni del 2013.

Proposto un dividendo di 11 centesimi di euro per azione (+37,5% rispetto agli 8 centesimi nel 2014)

CET1 ratio “phased in”, incluso l’impatto del diritto di recesso, al 12,08% (+2,83 punti percentuali rispetto al requisito SREP del 9,25%)

CET1 ratio “fully loaded”, incluso l’impatto del diritto di recesso, all’11,62%

Ambedue i ratio includono inoltre l’aggiornamento dei parametri di rischio creditizio inclusi nel modello di rating interno a tutto il 2014 (circa 55 bps), a seguito del quale il modello interno del Gruppo è uno dei più aggiornati sul mercato, e l’impatto del finanziamento e dei contributi straordinari al Fondo di Risoluzione (circa 17 bps).

Evoluzione virtuosa degli aggregati patrimoniali a dicembre 2015 rispetto a settembre 2015

Impieghi in crescita dello 0,9% a 84,6 miliardi

Raccolta in crescita del 2,8% a 91,5 miliardi, grazie all’incremento di 3,6 miliardi registrato alla voce conti correnti e depositi

Crediti deteriorati sia lordi che netti in discesa rispettivamente dell’1,6% a 13,4 miliardi e dell’1,9% a 9,7 miliardi

Nuovi flussi da crediti in bonis a crediti deteriorati in ulteriore riduzione nel quarto trimestre 2015 sia rispetto al terzo trimestre 2015 (-15%) che rispetto al quarto del 2014 (-25%)

\*\*\*

### *I risultati dell’esercizio 2015 (rispetto all’esercizio 2014)*

- **Proventi operativi a 3.370,9 milioni di euro (-1,1% rispetto al 2014)**  
**Margine d’interesse a 1.631,1 milioni di euro (-10,3% essenzialmente a seguito della ricomposizione e della riduzione del portafoglio titoli ma anche quale conseguenza della pressione su volumi e spread commerciali a livello di sistema e del portafoglio in run off)**  
**Commissioni nette a 1.300,1 milioni di euro (+6%, essenzialmente per effetto della crescita del risparmio gestito, +12% a/a)**

<sup>1</sup> Principali voci **non ricorrenti** al netto degli effetti fiscali e dei terzi:

**2015:** Utile da cessione parziale della partecipazione in ICBPI, +75,3 milioni di euro; incentivi all’esodo ex accordi dicembre 2015, -61,5 milioni; contributo straordinario Fondo di Risoluzione, -42,9 milioni; chiusura rischi fiscali, -25,6 milioni, impairment su titoli AFS, -14 milioni, oneri di integrazione IW Bank-UBI Private Investment, -€1 milioni.  
**2014:** impairment di intangibili -882,7 milioni, oneri relativi all’Accordo sindacale del dicembre 2014, -76,3 milioni, vendita di partecipazioni soprattutto assicurative, +92,5 milioni.

**Risultato della finanza a 208,4 milioni di euro, rispetto a 199,7 milioni nel 2014, cui si aggiungono 82,2 milioni relativi alla vendita parziale della partecipazione in ICBPI, utilizzati per finanziare il Piano di esodi volontari siglato nel dicembre 2015**

- **Oneri operativi, incluso il contributo ordinario e straordinario al Fondo di Risoluzione e allo Schema di Garanzia dei Depositi a 2.175,2 milioni di euro (+3,2%). Al netto delle voci non ricorrenti, i costi risultano invariati rispetto al 2014 (-0,1%), nonostante l'inclusione dei contributi ordinari al Fondo di Risoluzione e allo Schema di garanzia dei depositi nel 2015 per complessivi 33,4 milioni  
A parità di perimetro rispetto al 2014, vale a dire escludendo tutti contributi di cui sopra, i costi risulterebbero in ulteriore discesa dell'1,7% rispetto al 2014**
- **Al 31 gennaio 2016 risultano già uscite 317 risorse (su circa 410) relative al Piano di esodi firmato a dicembre 2015, che ha comportato costi una tantum a carico dell'esercizio per 95 milioni di euro e prevede risparmi di costi a regime per oltre 31 milioni di euro annui**
- **Costo del credito a 802,6 milioni di euro (95 punti base) rispetto a 928,6 milioni (108 punti base) nel 2014 con una riduzione del 13,6%. Si rammenta che la riduzione è fisiologica, in quanto UBI Banca non ha dovuto ricorrere a significative rettifiche aggiuntive nel 2014 in relazione all'AQR**
- **Utile consolidato del Gruppo a 116,8 milioni di euro per l'esercizio 2015, rispetto a un risultato negativo per 725,8 milioni di euro - a seguito della contabilizzazione di circa 883 milioni netti di *impairment* essenzialmente su avviamento e intangibili - nel 2014**

\* \* \*

Bergamo, 10 febbraio 2016 – Il Consiglio di Gestione di Unione di Banche Italiane Spa (UBI Banca) ha approvato il progetto di bilancio d'esercizio e consolidato di UBI Banca relativi all'esercizio chiusosi il 31 dicembre 2015, che verranno sottoposti per approvazione al Consiglio di Sorveglianza l'8 marzo p.v..

Il Consiglio di Gestione proporrà all'Assemblea, che si terrà in unica convocazione il 2 aprile 2016, la distribuzione di un dividendo unitario di 0,11 euro alle 900.316.743 azioni in circolazione (pari al numero di azioni costituenti il capitale sociale al netto delle azioni proprie detenute in portafoglio).

Il dividendo, se deliberato dall'Assemblea nella misura proposta, sarà messo in pagamento con data di stacco, record date e data di pagamento rispettivamente il 23, 24 e 25 maggio 2016. Il monte dividendi ammonterà a circa 99 milioni di euro, a valere sull'utile.

### **L'esercizio 2015 in breve**

L'esercizio 2015 è stato un anno di riposizionamento per il Gruppo UBI, che, trasformandosi per primo - in ottemperanza alle disposizioni di legge - da gruppo cooperativo a Società per Azioni, ha confermato la strada della trasparenza e della chiarezza verso i propri azionisti e il mercato nel suo insieme.

Dal punto di vista gestionale, la solidità del Gruppo ha consentito di intraprendere alcune azioni che hanno influenzato sia lo stato patrimoniale che il conto economico, quali ad esempio, in ottica di de-risking, il ridimensionamento del portafoglio titoli, sia in termini di volumi che di durata, e il prosieguo dell'uscita, avviata alcuni anni or sono, da settori di attività creditizia non più strategici; in ottica di business, è stata completata la fusione tra IW Bank (la banca on-line del Gruppo) e UBI

Private Investment (oltre 800 promotori finanziari), per la creazione di un nuovo modello di servizio alla clientela, e sono stati completati il riassetto di UBI Leasing e Prestitalia ed il rilancio di UBI Factor, con risultati positivi attesi per il 2016.

Verso fine anno, il Gruppo è intervenuto contribuendo al salvataggio delle 4 note banche in difficoltà, fornendo, assieme ai due altri principali player italiani, finanziamenti al Fondo Risoluzione (rimane in essere per il Gruppo UBI un finanziamento per 470 milioni circa, garantito dalla Cassa Depositi e Prestiti), oltre al versamento dei contributi straordinari di 3 annualità, richiesti a tutte le banche del sistema, pari a 65,3 milioni per il gruppo UBI.

La progressiva evoluzione del modo di fare banca, anche in conseguenza dello sviluppo del digitale, ha portato a dicembre 2015 a un nuovo accordo sindacale di ridimensionamento degli organici su base volontaria, accompagnato come di consueto da elementi di rinnovo generazionale con forte componente di formazione, che ha comportato oneri straordinari a carico dell'esercizio 2015 per 95 milioni a fronte di risparmi attesi a regime pari a circa 31 milioni di euro annui. A fine gennaio 2016 risultavano uscite su base volontaria 317 risorse su circa 410.

L'esercizio si è chiuso con un utile al netto delle poste non ricorrenti pari a 195,1 milioni di euro, in crescita del 33,2% rispetto al 2014.

L'utile contabile si attesta a 116,8 milioni rispetto ad un risultato negativo, a seguito dell'iscrizione di *impairment* su intangibili, per 725,8 milioni nel 2014.

I risultati della gestione economica del Gruppo per l'esercizio 2015 hanno confermato il buon progresso delle commissioni nette (+6% a/a) trainate dai prodotti d'investimento (il risparmio gestito complessivo è cresciuto del 12% a/a), e il consolidamento del miglioramento della qualità del credito, con minori esigenze di rettifica (-13,6%); tali andamenti hanno consentito di più che compensare l'evoluzione del margine d'interesse (-10,3%), principalmente influenzato dal minor apporto del portafoglio titoli - in progressiva riduzione e ricomposizione - ma anche da condizioni particolarmente competitive sui mercati del nuovo credito e dal minor apporto del portafoglio in run-off.

Il perdurante controllo dei costi ha consentito di assorbire l'intero impatto dei contributi ordinari annuali al Fondo di Risoluzione e allo Schema di Garanzia dei Depositi (oltre 33 milioni), lasciando gli oneri operativi ricorrenti sostanzialmente invariati rispetto al 2014 (-0,1%). Si sono poi aggiunti i contributi straordinari al Fondo di Risoluzione (65,3 milioni) e gli oneri relativi all'integrazione di IW Bank (7,9 milioni) che hanno fatto lievitare transitoriamente i costi dell'anno del 3,2% rispetto al 2014.

Per quanto riguarda in ultimo la fiscalità, nell'ambito dell'attività di contenimento dei rischi connessi alle passività potenziali, anche di carattere fiscale, UBI Banca è addivenuta in data 4 febbraio 2016 ad una transazione definitiva con l'Agenzia delle Entrate in merito a due filoni di contenzioso che rappresentavano la maggior parte del rischio fiscale potenziale di Gruppo. L'impatto nel conto economico consolidato del 2015, oggetto di normalizzazione, è pari a euro 25,6 milioni, dedotti gli accantonamenti a presidio del rischio fiscale tempo per tempo stanziati in bilancio.

Infine, gli aggregati patrimoniali hanno segnato nell'ultimo periodo dell'anno una tendenza alla normalizzazione, con un incremento della raccolta da clientela rispetto a settembre 2015 (+2,8% concentrato nei depositi della clientela), impieghi in lieve crescita (+0,9%), crediti deteriorati in discesa sia in termini lordi che netti (-1,6% e -1,9%), e nuovi flussi da crediti in bonis a crediti deteriorati in ulteriore contrazione, supportando l'aspettativa di un costo del credito più contenuto per i prossimi anni.

## **La trasformazione in Società per Azioni e il diritto di recesso**

Si rammenta che il diritto di recesso conseguente alla trasformazione di UBI Banca in società per azioni deliberata dall'assemblea straordinaria dei soci in data 10 ottobre 2015 e iscritta in data 12 ottobre 2015 presso il Registro delle Imprese di Bergamo è stato validamente esercitato entro il termine finale del 27 ottobre 2015 per n. 35.409.477 azioni UBI Banca (3,927% circa dell'attuale capitale sociale sottoscritto e versato di UBI Banca) per un controvalore complessivo pari a Euro 258.064.268,38, al valore di liquidazione di Euro 7,2880 per azione così come determinato ai sensi dell'art. 2437-ter, comma 3, cod. civ..

Dal 12 novembre 2015 al 12 gennaio 2016, le azioni oggetto di recesso sono state offerte in opzione ai sensi dell'art. 2437-quater cod. civ., al prezzo di Euro 7,2880 per azione e nel rapporto di n. 1 azione ogni 24,4259 diritti posseduti. Al termine del periodo è stata espressa la volontà di acquistare in opzione e in prelazione n. 58.322 azioni UBI Banca al prezzo unitario di Euro 7,2880, per un controvalore complessivo di Euro 425.050,74.

In considerazione dei risultati dell'offerta in opzione e prelazione, UBI Banca ha provveduto a offrire sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("MTA") nella sola giornata del 28 gennaio 2016, le n. 35.351.155 azioni oggetto di recesso non oggetto di opzione e di prelazione, al prezzo unitario di Euro 7,2880 (arrotondato a Euro 7,290 nel rispetto delle regole fissate da Borsa Italiana S.p.A.). All'esito del collocamento sul MTA, nessuna delle sopra citate n. 35.351.155 azioni di UBI Banca è stata acquistata.

In data 3 febbraio 2016 si è proceduto al regolamento della compravendita delle n. 58.322 azioni di UBI Banca oggetto di esercizio del diritto di opzione e della prelazione, sulla base di un riparto di tale quantitativo di azioni fra i soci recedenti in misura proporzionale al rispettivo quantitativo di azioni oggetto di recesso.

Con riferimento alle n. 35.351.155 azioni non acquistate a seguito delle procedure di offerta in opzione e prelazione e di collocamento sul MTA, il Consiglio di Sorveglianza aveva già determinato di volersi avvalere, se del caso, della facoltà di limitare il rimborso di tali azioni sulla base del criterio illustrato nella Relazione Illustrativa all'Assemblea pubblicata in data 9 settembre 2015, che prevede una soglia sotto la quale il coefficiente di capitale primario di classe 1 (definito "CET1 ratio") "fully loaded" non potrà scendere per effetto del rimborso delle azioni oggetto di recesso. Tale soglia è rappresentata dalla media aritmetica tra (i) il CET1 ratio richiesto al Gruppo UBI dalla BCE in forza dell'ultima decisione assunta al riguardo (la c.d. "SREP decision"), incrementato di 150 b.p., e (ii) l'ultimo CET1 ratio medio disponibile rilevato dalla BCE con riferimento alle banche sottoposte a vigilanza unica europea al 31 dicembre 2014).

La soglia di CET1 Fully loaded è pari all'11,62%, così determinata:

$[(9,25\% \text{ (SREP decision del novembre 2015)} + 1,50\%) + 12,48\%] / 2 = 11,62\%$

Tale soglia va a confrontarsi con un CET1 ratio fully loaded al 31 dicembre 2015 pari all'11,64%, in diminuzione rispetto al CET1 ratio fully loaded del 12,56% al 30 settembre 2015 essenzialmente per effetto dell'aggiornamento dei parametri di rischio creditizio inclusi nel modello di rating interno a tutto il 2014 e dell'impatto del finanziamento e dei contributi straordinari al Fondo di Risoluzione.

Il Consiglio di Gestione proporrà quindi al Consiglio di Sorveglianza, che si pronuncerà nella riunione del 18 febbraio prossimo sentito il Comitato per il Controllo Interno, di procedere al rimborso di n. 1.807.217 azioni, quantitativo arrotondato a n. 1.807.220 azioni al fine di assicurare la parità di trattamento fra i soci recedenti titolari dello stesso numero di azioni oggetto di recesso.

Sulla base del prezzo di liquidazione di Euro 7,288 per azione, il controvalore delle n. 1.807.220 azioni da rimborsare ammonta a Euro 13.171.019,36; l'incidenza del numero totale delle azioni oggetto di liquidazione (somma fra le n. 58.322 azioni oggetto di opzione e di prelazione e le n. 1.807.220 azioni da rimborsare) è pari al 5,268% del quantitativo di azioni oggetto di recesso e allo 0,207% del numero di azioni costituenti il capitale sociale. Il controvalore dell'impegno di rimborso

delle azioni è già recepito nel CET1 ratio phased in e nel CET1 ratio fully loaded al 31 dicembre 2015.

Una volta approvata la proposta di rimborso delle n. 1.807.220 azioni di UBI Banca da parte del Consiglio di Sorveglianza, tale rimborso a favore dei soci recedenti potrà essere effettuato dopo il rilascio - ai sensi delle disposizioni contenute negli articoli 77 e 78 del Regolamento (UE) n. 575/2013 nonché nella Sezione 2 del Regolamento Delegato (UE) n. 241/2014 - della prescritta autorizzazione alla riduzione dei fondi propri da parte della competente Autorità di Vigilanza. In merito, si prevede che il procedimento istruttorio dell'Autorità di Vigilanza possa concludersi entro il prossimo mese di marzo.

\*\*\*

## **I risultati dell'esercizio in dettaglio (2015 vs 2014)**

L'esercizio 2015 si è chiuso con un utile al netto delle voci non ricorrenti di 195,1 milioni di euro, +33,2% rispetto ai 146,5 milioni del 2014.

In termini contabili, l'esercizio si è chiuso con un utile di 116,8 milioni, rispetto al risultato negativo per 725,8 milioni del 2014.

I principali elementi non ricorrenti che hanno pesato sull'utile contabile 2015 sono:

- la parziale cessione della partecipazione in ICBPI, +75,3 milioni netti (+82,2 lordi)
- gli oneri di integrazione di IW Bank e UBI Private Investment, -5,1 milioni netti (-7,9 lordi)
- il contributo straordinario al Fondo di risoluzione, -42,9 milioni netti (-65,3 lordi)
- gli oneri relativi all'Accordo sindacale del dicembre 2015, -61,5 milioni netti (-95 lordi)
- la chiusura della maggior parte dei rischi fiscali in capo al Gruppo con un impatto a carico del 2015, al netto di accantonamenti già effettuati nel tempo, di -25,6 milioni.

Il risultato contabile del 2014 risentiva invece principalmente della contabilizzazione di impairment su intangibili per -882,7 milioni<sup>2</sup>.

Per quanto riguarda i ricavi, la gestione caratteristica ha generato **proventi operativi netti** per 3.370,9 milioni, in leggera flessione dell'1,1% rispetto ai 3.409,6 milioni del 2014.

Tale flessione è totalmente attribuibile all'evoluzione del **marginale d'interesse** - passato a 1.631,1 milioni di euro dai 1.818,4 del 2014 - influenzato principalmente dalla componente finanziaria (titoli e interbancario), il cui contributo è sceso di circa 104 milioni principalmente quale conseguenza della strategia di ricomposizione e ridimensionamento del portafoglio AFS di titoli di Stato italiani effettuata in ottica di "normalizzazione" della posizione (-3,4 miliardi a/a), ma anche dalla componente derivante dall'intermediazione creditizia, condizionata dalla forte competizione sui volumi e sugli spread non pienamente compensata dai minori costi di funding (la forbice clientela è scesa in media d'anno di 6 punti base) e dal decrescente apporto (-35 milioni circa) del portafoglio crediti in dismissione (cd. "crediti in *run off*").

**Gli utili delle partecipazioni valutate al patrimonio netto** hanno totalizzato 35,3 milioni di euro (37 milioni nel 2014). Da segnalare, nel raffronto con il 2014, la forte crescita dell'apporto della società partecipata di *asset management* cinese Zhong Ou (17,9 milioni rispetto a 3,1 nel 2014) e di Lombarda Vita (11,9 milioni rispetto a 7,7 nel 2014) mentre va tenuto presente che il 22 dicembre 2014 UBI Banca ha ridotto dal 50% al 20% le partecipazioni detenute in Aviva Vita Spa e Aviva Assicurazioni Vita Spa e che il 30 dicembre 2014 è stata interamente ceduta la partecipazione in UBI Assicurazioni Spa, con conseguente ridimensionamento dei relativi contributi.

---

<sup>2</sup> Vedasi anche nota 1

Continua il buon andamento e il contributo molto positivo delle **commissioni nette**, che rappresentano circa il 39% dei proventi operativi. La voce ha totalizzato 1.300,1 milioni di euro, +6% o +73,5 milioni rispetto ai 1.226,6 del 2014, grazie alla favorevole evoluzione delle commissioni derivanti dai servizi di investimento<sup>3</sup> (+12% o +76 milioni a circa 706 milioni), che hanno beneficiato principalmente dell'evoluzione delle commissioni sulle gestioni patrimoniali, salite di 64 milioni a 331 milioni, ma anche del collocamento di prodotti di risparmio gestito (gli stock di risparmio gestito e di prodotti assicurativi sono cresciuti rispettivamente anno su anno del +11% a 34,1 miliardi e del +14,5% a 14,4 miliardi). Rimane contenuto nell'anno, e invariato all'11,2% il contributo delle commissioni "up front" al totale commissioni nette.

Per quanto riguarda le commissioni relative ai servizi bancari generali, esse risultano sostanzialmente invariate a 594 milioni (596 nel 2014, che includevano commissioni pagate a fronte dell'emissione di obbligazioni con Garanzia dello Stato, non più presenti nel 2015).

**Il risultato della finanza** è salito a 290,6 milioni di euro rispetto ai 199,7 del 2014.

Al risultato hanno contribuito:

- per 63,9 milioni l'attività di negoziazione, principalmente riferita all'attività in valuta con la clientela (63,2 milioni nel 2014);
- per 211,4 milioni la cessione/riacquisto di attività/passività finanziarie (144,6 milioni nel 2014), di cui 173,1 milioni di titoli di debito, essenzialmente titoli di Stato italiani. La voce include inoltre 82,2 milioni non ricorrenti riferiti alla vendita parziale della partecipazione detenuta in ICBPI, utilizzati per finanziare il Piano di esodi volontari siglato nel dicembre 2015;
- per 4,3 milioni la valutazione delle attività finanziarie al *fair value* (3,1 milioni nel 2014);
- per 11 milioni le attività di copertura (-11,2 milioni nel 2014).

**Al netto della voce non ricorrente relativa alla vendita della partecipazione in ICBPI, il risultato della finanza è comunque in crescita a 208,4 milioni rispetto ai 199,7 del 2014.**

Per quanto riguarda gli **oneri operativi** per il 2015, si informa che a fine anno sono stati registrati nelle "altre spese amministrative":

- a seguito della conferma pervenuta nel corso del 4° trimestre dell'esercizio, gli importi ordinari relativi ai contributi al Fondo di Risoluzione e al Deposit Guarantee Scheme, accantonati in corso d'anno a fondo rischi e oneri in attesa di ricevere indicazione definitiva degli importi stimati;
- gli importi relativi al contributo straordinario al Fondo di Risoluzione in relazione al salvataggio delle 4 banche avvenuto a fine anno<sup>4</sup>.

**Il perdurante controllo dei costi** (-35,8 milioni a perimetro omogeneo rispetto al 2014) ha consentito di assorbire l'intero impatto dei nuovi contributi ordinari annuali al Fondo di Risoluzione e allo Schema di Garanzia dei Depositi in vigore dal 2015 (33,4 milioni), lasciando gli oneri operativi al netto delle poste straordinarie sostanzialmente invariati rispetto al 2014 (-0,1%). Si sono poi aggiunti nel 2015 i contributi straordinari al Fondo di Risoluzione (65,3 milioni) e gli oneri relativi all'integrazione di IW Bank-UBI Private Investment (7,9 milioni), ambedue non ricorrenti, che hanno fatto lievitare transitoriamente i costi dell'anno del 3,2% rispetto al 2014.

Nel dettaglio:

- le **spese per il personale**, pari a 1.295,1 milioni, registrano una diminuzione dello 0,5% (-6,7 milioni) rispetto ai 1.301,8 milioni del 2014 grazie all'evoluzione degli organici (-706 risorse medie, pari a un risparmio di oltre 37 milioni) che ha compensato sia gli incrementi salariali

<sup>3</sup>Servizi di gestione, intermediazione e consulenza, incluse le negoziazioni di valute.

<sup>4</sup> Contributo al Deposit Guarantee Scheme per 6 mesi per 11,4 milioni (contro 11,3 stimati a fondo rischi e oneri) e contributo ordinario al Fondo di Risoluzione per 22 milioni (contro 22,8 milioni stimati a fondo rischi e oneri); contributo straordinario a fondo di risoluzione per 65,3 milioni.

inerziali, sia maggiori oneri, nel 2015, per il ricorso alla riduzione e sospensione dell'orario di lavoro.

Si rammenta che è stato siglato in data 23 dicembre 2015 un accordo sindacale che prevede l'uscita su base volontaria di circa 410 risorse a livello di Gruppo con accesso al Fondo di sostegno al reddito di settore. A fronte di 95 milioni di oneri una tantum (contabilizzati a voce propria al netto delle imposte e dei terzi a valere sull'esercizio 2015), sono previsti risparmi a regime pari a oltre 31 milioni annui, che contribuiranno a stabilizzare il costo del personale. Al 31 gennaio 2016, risultavano uscite 317 risorse ossia circa l'80% degli esodi previsti;

- le **altre spese amministrative**, oggetto di monitoraggio costante, sono scese a perimetro omogeneo con il 2014 da 633,5 a 620,5 milioni (-13 milioni). Includendo i nuovi contributi ordinari al Fondo di Risoluzione e al Deposit Guarantee Scheme (33,4 milioni), dovuti a partire dal 2015, le altre spese amministrative risultano in crescita del 3,22% (20,4 milioni).

Infine, gli importi non ricorrenti contabilizzati nel 2015, relativi al contributo straordinario al Fondo di Risoluzione (65,3 milioni) e alla fusione IW Bank - UBI Private Investment (7,9 milioni) hanno portato le altre spese amministrative a registrare un incremento transitorio del 14,5%;

- le **rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali** (inclusive di PPA) hanno totalizzato 153 milioni, registrando una diminuzione di circa 18 milioni rispetto al 2014, in parte attribuibile alla riduzione della PPA (-8,3 milioni) conseguente agli *impairment* effettuati a fine 2014.

Nel 2015 si è intensificata la tendenza di riduzione del costo del credito avviata nel 2014, tendenza confermata anche per l'esercizio 2016, grazie anche alla sensibile riduzione dei nuovi flussi di crediti deteriorati, scesi del 36,2% nel 2014 e di un ulteriore 7,5% nel 2015.

L'esercizio 2015 ha visto le **rettifiche di valore nette per deterioramento crediti** attestarsi a 802,6 milioni, in contrazione del 13,6% o 126 milioni rispetto ai 928,6 milioni del 2014, definendo un costo del credito annualizzato dello 0,95% del totale impieghi netti a fronte dell'1,08% registrato per esercizio 2014.

Le rettifiche di valore effettuate hanno portato le coperture complessive dei crediti deteriorati al 27,9% (27,7% a settembre 2015), in crescita rispetto a fine 2014 (27,1%), nonostante la vendita nel corso del 2015 di 289,3 milioni di crediti lordi coperti al 71%.

Infine, gli **accantonamenti netti ai fondi rischi e oneri** del periodo, dopo riclassifica dei contributi al Fondo risoluzione e al Deposit Guarantee Scheme ad altre spese amministrative, sono scesi a circa 3 milioni rispetto ai 9 del 2014.

Per effetto degli andamenti sopra descritti, l'**utile dell'operatività corrente al lordo delle imposte** si è attestato a 373,7 milioni, rispetto ai 449,1 milioni del 2014. **Al netto delle poste non ricorrenti** l'utile dell'operatività corrente al lordo delle imposte **mostra un progresso dell'8%, passando da 355,1 milioni nel 2014 a 383,4 nel 2015.**

Le **imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente** sono risultate pari a 161,1 milioni, rispetto ai 186,9 milioni del 2014, ed includono una componente negativa non ricorrente, pari a 25,6 milioni.

Nell'ambito infatti dell'attività di contenimento dei rischi connessi alle passività potenziali, anche di carattere fiscale, UBI Banca è addivenuta ad una transazione con l'Agenzia delle Entrate in merito a due filoni di contenzioso, tra cui la vicenda *Preference Shares*, che rappresentavano la maggior parte del rischio fiscale potenziale di Gruppo. L'accordo transattivo, stipulato in data 4 febbraio 2016, prevede la chiusura di tutte le controversie legate ai due filoni in questione per tutte

le annualità già accertate ed in corso di accertamento, tramite il pagamento delle imposte nella misura rideterminata dall'Agenzia delle Entrate e dei correlati interessi. L'impatto nel conto economico consolidato del 2015, oggetto di normalizzazione, è pari a euro 25,6 milioni dedotti gli accantonamenti a presidio del rischio fiscale tempo per tempo stanziati in bilancio.

Il tax rate si è quindi attestato, per il 2015, al 43,12%, rispetto al precedente 41,62%.

Infine, in una voce separata, indicata al netto delle imposte e dei terzi, vengono esposti gli **oneri per esodi anticipati** (62,7 milioni) di cui 1,2 milioni spesi nel primo trimestre a margine della sottoscrizione dell'Accordo sindacale del 4 febbraio 2015, relativamente alla fusione di IW Bank in UBI Banca Private Investment, e 61,5 milioni (95 milioni lordi) spesi nel 4° trimestre a margine della sottoscrizione dell'Accordo sindacale del 23 dicembre 2015 riferito all'esodo volontario di circa 410 risorse.

\* \* \*

### **I risultati economici del Gruppo nel 4° trimestre dell'anno:**

**Al netto delle voci non ricorrenti**, per la maggior parte concentrate nell'ultima parte dell'anno<sup>5</sup>, **il 4° trimestre del 2015 si è chiuso**, per la prima volta dal 2011, **con un utile di 19,1 milioni**, che si raffronta con un utile di 40,1 milioni nel 3° trimestre dell'anno, e con una perdita di 28,9 milioni nel 4° trimestre del 2014.

In termini contabili, il 4° trimestre dell'anno, appesantito tra l'altro dai contributi straordinari erogati al Fondo di risoluzione, ma anche dal nuovo Piano di incentivi all'esodo e da un carico fiscale straordinario, si è chiuso con una perdita di 45,2 milioni, che si raffronta con un utile di 37,6 milioni nel 3° trimestre dell'anno e con una perdita di 875,6 milioni nel 4° trimestre del 2014, legata all'impairment effettuato su intangibili.

Nel dettaglio, i **proventi operativi** hanno totalizzato 903,8 milioni, in crescita sia rispetto ai 758,2 del 3° trim 2015 che ai 852 del 4° trim 2014, il risultato di andamenti differenziati tra le varie componenti.

Il **marginale d'interesse** si è attestato a 385,2 milioni di euro (398,7 nel 3° trim 2015 e 442,1 nel 4° trim 2014) a seguito del minor contributo del portafoglio titoli (minore consistenza media, -0,8 miliardi 4° trim/3° trim 2015, e -3,2 miliardi 4° trim 2015/4° trim 2014, e diversa composizione), ma anche in relazione alla pressione competitiva su volumi e pricing degli impieghi e al minor apporto del portafoglio in run off. Peraltro, in base alle più recenti stime, **l'evoluzione trimestrale del margine d'interesse nel 2016 è prevista in crescita rispetto al livello minimo raggiunto nell'ultimo trimestre 2015.**

---

<sup>5</sup> Nel 4° trimestre del 2015 è stata contabilizzata la maggior parte delle voci non ricorrenti dell'esercizio, ossia:

- la parziale cessione della partecipazione in ICBPI, +75,3 milioni netti (+82,2 lordi)
- il contributo straordinario al Fondo di risoluzione, -42,9 milioni netti (-65,3 lordi)
- impairment su titoli AFS, -14 milioni netti (-18,3 lordi)
- gli oneri relativi all'Accordo sindacale del dicembre 2015, -61,5 milioni netti (-95 lordi)
- la chiusura della maggior parte dei rischi fiscali in capo al Gruppo con un impatto a carico del trimestre, al netto di accantonamenti già effettuati nel tempo, di -25,6 milioni.

Nel 4° trimestre del 2014 sono stati contabilizzati:

- impairment di intangibili -882,7 milioni
- oneri relativi all'Accordo sindacale del dicembre 2014, -76,3 milioni netti (111,5 lordi)
- vendita di partecipazioni soprattutto assicurative, +92,5 milioni (95,1 lordi).



Le **commissioni nette** hanno contribuito con 330,6 milioni (di cui 22,5 milioni di commissioni di performance), in crescita sia rispetto ai 300,5 milioni del 3° trim 2015 che rispetto ai 318,4 milioni del 4° trim 2014 per effetto del favorevole andamento dei servizi di gestione, intermediazione e consulenza. Le commissioni *up front* del 4° trim dell'anno rappresentano l'8,3% circa del totale commissioni (erano l'8,9% nel 3° trim 2015 e il 7,8% nel 4° trim 2014).

Il **risultato della finanza** ha contribuito ai proventi con 151,7 milioni, (27,8 nel 3° trim 2015 e 49,2 nel 4° trim 2014), principalmente riconducibili alla cessione di titoli di stato italiani, in esecuzione della strategia di ridimensionamento e diversificazione del portafoglio in corso di implementazione, che ha contribuito per 90,7 milioni, e all'utile di 82,2 milioni derivante dalla parziale cessione della partecipazione in ICBPI, utilizzato per finanziare il Piano di esodi siglato nel dicembre 2015.

Per quanto riguarda gli **oneri operativi**, si informa che nell'ultimo trimestre dell'anno sono stati riportati tra le **altre spese amministrative** sia gli importi ordinari accantonati in corso d'anno a fondo rischi e oneri in relazione ai contributi al Fondo di Risoluzione e al Deposit Guarantee Scheme (dove erano stati appostati in attesa di ricevere conferma definitiva degli importi stimati, conferma arrivata nel corso del 4° trimestre dell'esercizio), sia gli importi relativi al contributo straordinario al Fondo di Risoluzione in relazione al salvataggio delle 4 banche avvenuto a fine anno<sup>6</sup>, per un totale di 98,7 milioni (di cui 33,4 ordinari e 65,3 straordinari). Parallelamente, il Fondo rischi e oneri ha registrato uno storno per riclassifica a voce propria di quanto già accantonato.

Al netto dei citati contributi, le **altre spese amministrative** risultano pari a 173,7 milioni di euro e vanno a raffrontarsi con 141,6 milioni di euro del 3° trim 2015, mostrando la consueta stagionalità, risultando peraltro in leggera discesa rispetto ai 176,7 milioni del 4° trim 2014.

Le **spese per il personale**, pari a 322,4 milioni nel 4° trim 2015, sono leggermente superiori ai 318 milioni del 3° trim 2015 e in linea con i 325,1 del 4° trim 2014.

Per quanto riguarda l'evoluzione della voce nel 2016, si rammenta che è stato siglato in data 23 dicembre 2015 un accordo sindacale che prevede l'uscita su base volontaria di circa 410 risorse a livello di Gruppo con accesso al Fondo di sostegno al reddito di settore. A fronte di 95 milioni di oneri una tantum (contabilizzati a voce propria al netto delle imposte e dei terzi a valere sul 4° trimestre 2015), sono previsti risparmi a regime pari a oltre 31 milioni annui, che contribuiranno a stabilizzare il costo del personale. Al 31 gennaio 2016, risultavano uscite 317 risorse ossia circa l'80% degli esodi previsti.

Le **rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali**, pari a 38,3 milioni, risultano allineate al dato del 3° trim 2015, e in discesa rispetto ai 43,7 milioni del 4° trim 2014 per effetto dell'impairment effettuato a fine 2014.

Le **rettifiche di valore nette per deterioramento crediti** hanno segnato un rallentamento marcato nel 4° trimestre dell'esercizio, attestandosi a 245 milioni (-19% o -57,5 milioni rispetto al 4° trim 2014), riflettendo anche la progressiva ulteriore contrazione del flusso di nuovi crediti deteriorati da crediti performing (-25% 4°trim2015/4°trim2014).

Infine, nel trimestre sono stati rilasciati 44,8 milioni di **fondi per rischi e oneri**, essenzialmente per effetto della riclassifica alla voce "altre spese amministrative" degli accantonamenti ordinari stimati effettuati nel 3° trimestre al Deposit Guarantee Scheme e nel secondo trimestre al Fondo di Risoluzione.

Le **imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente** sono risultate pari a 33,3 milioni, ed includono una componente negativa non ricorrente, pari a 25,6 milioni relativa alla transazione con

---

<sup>6</sup> Contributo al Deposit Guarantee Scheme per 6 mesi per 11,4 milioni (contro 11,3 stimati a fondo rischi e oneri) e contributo ordinario al Fondo di Risoluzione per 22 milioni (contro 22,8 milioni stimati a fondo rischi e oneri); contributo straordinario a fondo di risoluzione per 65,3 milioni.

l’Agenzia delle Entrate indicata in sede di commento ai risultati dell’anno. Tali imposte si confrontano con i 28,6 milioni del 3° trim 2015 e con un dato leggermente positivo (0,6 milioni) del 4° trim 2014.

\* \* \*

## **Gli aggregati patrimoniali**

Al 31 dicembre 2015, gli **impieghi verso la clientela** ammontano a 84,6 miliardi di euro in leggera crescita (0,9%) rispetto agli 83,8 miliardi di settembre 2015, grazie alla ripresa degli impieghi a breve, saliti rispetto a settembre di circa 1,1 miliardi a 22,8 miliardi, mentre gli impieghi a medio lungo termine si sono confermati stabili a 55,6 miliardi e il portafoglio in run-off ha subito un decremento di circa 200 milioni, attestandosi a 6,2 miliardi. Rispetto al dato di dicembre 2014, pari a 85,6 miliardi, gli impieghi mostrano un decremento essenzialmente dovuto al portafoglio in run off, decresciuto in corso d’anno di oltre 800 milioni.

A dicembre 2015, la **quota di mercato** del Gruppo nel segmento impieghi al settore privato, al netto delle sofferenze, si conferma in leggera crescita al 5,68% rispetto al 5,67% del settembre 2015.

Per quanto riguarda la qualità del credito, lo **stock di crediti deteriorati lordi** si attesta a fine dicembre 2015 a 13.434 milioni in riduzione dell’1,6% rispetto al 13.651 milioni del settembre 2015 (13.049 a dicembre 2014).

La **copertura del totale crediti deteriorati ammonta al 27,9%** (in crescita rispetto al 27,7% di settembre 2015 e al 27,1% di dicembre 2014) nonostante la cessione nei dodici mesi 2015 di circa 290 milioni di sofferenze rettificata al 71%. Includendo i crediti stralciati, la copertura dei crediti deteriorati sale al 37,4% (era il 37,3% a settembre 2015 e il 37,1% a dicembre 2014).

Lo **stock di crediti deteriorati netti** ammonta a fine dicembre 2015 a 9.689 milioni di euro, in diminuzione dell’1,9% rispetto ai 9.871 milioni di fine settembre 2015 (9.508 milioni a dicembre 2014).

Nel dettaglio, l’ammontare delle sofferenze nette risulta pari a 4.288 milioni (4.244 a settembre 2015 e 4.025 milioni a dicembre 2014), con un’incidenza sul totale crediti netti del 5,06%.

A seguito della cessione dei sopra citati 290 milioni di sofferenze, la copertura delle sofferenze è del 38,64% (stabile rispetto al 38,67% di settembre 2015 ed in crescita rispetto al 38,56% di fine 2014). Includendo i crediti stralciati, la copertura delle sofferenze ammonta, dopo le cessioni avvenute nel 4° trimestre, al 52,5% (era il 53% a settembre 2015 e il 53,4% a dicembre 2014).

La nuova categoria delle inadempienze probabili (cd. “*Unlikely to pay*”) ammonta in valori netti a 5.147 milioni di euro, in discesa rispetto ai 5.241 milioni di fine settembre 2015 (4.954 a dicembre 2014), esprimendo una copertura del 16,7%.

Le posizioni scadute/sconfinanti nette mostrano una costante riduzione a 254 milioni (rispetto ai 387 milioni di settembre 2015 e ai 529 del dicembre 2014), con una copertura del 4,9%.

La **raccolta diretta totale del Gruppo**, sia da clientela ordinaria che da clientela istituzionale, ammonta a 91,5 miliardi, in crescita rispetto agli 89 miliardi di settembre 2015 per effetto di significativi afflussi di depositi verificatisi nel corso nell’ultimo trimestre dell’esercizio, ma in diminuzione rispetto ai 93,2 miliardi di fine 2014 (-1,7 miliardi), essenzialmente per effetto della

riallocazione della liquidità da parte della clientela, in cerca di forme di investimento più remunerative, verso i prodotti di risparmio gestito, cresciuti nell'anno di 5,2 miliardi.

Nel dettaglio:

- la **raccolta diretta da clientela ordinaria**, pari a 72,5 miliardi a dicembre 2015 (70,9 miliardi a settembre 2015 e 74 miliardi a dicembre 2014), ha evidenziato un significativo incremento dei conti correnti, soprattutto nel 4° trimestre dell'anno (47,7 miliardi dai 44,1 di settembre 2015 e dai 44,3 di dicembre 2014). Per contro, gli stock di obbligazioni collocate sulla clientela (20,2 miliardi a dicembre 2015, 21,6 a settembre 2015 e 23,6 a fine 2014), sono progressivamente diminuiti a favore della **raccolta indiretta da clientela ordinaria**, portatasi a 79,5 miliardi con un incremento dello 0,5% rispetto a settembre 2015 e del 4,8% rispetto a dicembre 2014.

Nell'ambito della raccolta indiretta, il **risparmio gestito in senso stretto** si è attestato a 34,1 miliardi (+3,4 miliardi rispetto a dicembre 2014, +0,8 nel trimestre), la **raccolta assicurativa** a 14,4 miliardi (+1,8 miliardi rispetto a dicembre 2014, +0,5 nel trimestre) e la **raccolta amministrata** a 31 miliardi (-1,6 miliardi rispetto a dicembre 2014, -1 nel trimestre);

- la **raccolta diretta da clientela istituzionale** non evidenzia particolari movimenti, e risulta, a seguito dell'emissione di 750 milioni di Obbligazioni Bancarie Garantite effettuata nel mese di ottobre, pari a 19 miliardi (18,1 a settembre e 19,3 a dicembre 2014).

Si riconferma la solidità della posizione di liquidità del Gruppo, con indici (Net Stable Funding Ratio e Liquidity Coverage Ratio) ormai da anni superiori a 1, e uno stock di **attività stanziabili** complessivamente pari, al 31 dicembre 2015, a **26,4 miliardi di euro** (di cui 13,1 disponibili), già al netto degli *haircut*.

L'esposizione del Gruppo verso la BCE consiste in un ammontare totale di 8,1 miliardi di euro di TLTRO, iscritti tra i "Debiti verso Banche" e quindi non inclusi nella raccolta diretta.

A fine dicembre 2015, le **attività finanziarie nette** del Gruppo hanno una consistenza al mark to market di 19,7 miliardi di euro, di cui 18,3 miliardi relativi a titoli di stato italiani: quest'ultimo aggregato risulta in diminuzione rispetto al dato di dicembre 2014 (21,9 miliardi) e in linea rispetto a quello di settembre 2015. In valori nominali, i titoli di stato italiani ammontano a 15,8 miliardi rispetto ai 19,2 di dicembre 2014 e ai 15,6 di settembre 2015.

Al 31 dicembre 2015, il **patrimonio netto** consolidato del Gruppo UBI Banca, incluso il risultato di periodo, si attesta a 9.982 milioni di euro rispetto ai 10.073 milioni di settembre 2015 (9.804 milioni di fine dicembre 2014).

Infine, il **Leverage ratio** calcolato in base alle indicazioni del Regolamento Delegato UE 2015/62, ammonta "phased in" al 6,00% e "fully loaded" al 5,81%.

\* \* \*

Al 31 dicembre 2015, le risorse umane del Gruppo UBI Banca totalizzavano 17.718 unità rispetto alle 17.745 di settembre 2015. L'articolazione territoriale a fine periodo constava di 1.554 sportelli in Italia (1.555 a settembre 2015) e 6 all'estero.

\* \* \*

## **Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Elisabetta Stegher, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unione di Banche Italiane Spa attesta, in conformità a quanto previsto dal secondo comma

dell'articolo 154 bis del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria", che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

L'evoluzione trimestrale del margine d'interesse nel 2016 è prevista in crescita rispetto al livello minimo dell'ultimo trimestre 2015.

Si prevede che le commissioni nette beneficino anche nel 2016 del processo di ricomposizione della raccolta totale a favore del risparmio gestito e della graduale ripresa dei crediti alla clientela.

In un contesto di inizio anno caratterizzato da maggior volatilità dei mercati, prese di beneficio sulle riserve di valutazione positive relative al portafoglio titoli di proprietà dovrebbero permettere di compensare la prevista minore contribuzione dell'attività di negoziazione e copertura rispetto al 2015.

La continua ottimizzazione delle altre spese amministrative e il recente Accordo Sindacale dovrebbero consentire di contenere gli oneri operativi in linea con il 2015, nonostante l'incremento dei costi relativi alla contribuzione al Fondo di Risoluzione Europeo e allo Schema di Garanzia dei Depositi.

La particolare prudenza che caratterizza il portafoglio in bonis e la riduzione in corso del flusso di nuovi crediti deteriorati, dovrebbe consentire di ridurre il costo del credito del prossimo esercizio, al netto di eventuali componenti straordinarie indotte da una possibile accelerazione del processo di cessione delle sofferenze.

\* \* \*

*Per ulteriori informazioni:*

*UBI Banca – Investor Relations – tel. +39 035 3922217 - E-mail: [investor.relations@ubibanca.it](mailto:investor.relations@ubibanca.it)*

*UBI Banca – Media Relations – tel. +39 027781 4213 - 4932 – 4936 - E-mail: [media.relations@ubibanca.it](mailto:media.relations@ubibanca.it)*

*Copia del presente comunicato è disponibile sul sito [www.ubibanca.it](http://www.ubibanca.it)*

## *Allegati*

### **Prospetti riclassificati**

#### **Gruppo UBI Banca:**

- Stato patrimoniale consolidato riclassificato
- Conto economico consolidato riclassificato
- Evoluzione trimestrale del conto economico consolidato riclassificato
- Conto economico consolidato riclassificato al netto delle più significative voci non ricorrenti
- Conto economico consolidato riclassificato al netto delle più significative voci non ricorrenti: dettagli (2015 e 2014)
  
- Stato patrimoniale consolidato – schema obbligatorio
- Conto economico consolidato – schema obbligatorio

#### **UBI Banca S.p.A.:**

- Stato patrimoniale – schema obbligatorio
- Conto economico – schema obbligatorio

#### **Note esplicative alla redazione dei prospetti**

Per consentire una visione più coerente con il profilo gestionale sono stati redatti i prospetti riclassificati a cui fanno riferimento i commenti andamentali dei principali aggregati patrimoniali ed economici.

*Si rimanda alle “note esplicative alla redazione dei prospetti consolidati” incluse nelle relazioni finanziarie periodiche del Gruppo per una declinazione puntuale delle regole seguite nella redazione dei prospetti.*

Gli schemi di bilancio obbligatori sono redatti sulla base della Circolare Banca d’Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 e successive modifiche ed integrazioni (in particolare 4° Aggiornamento del 15 dicembre 2015).

## Gruppo UBI Banca: stato patrimoniale consolidato riclassificato

| Importi in migliaia di euro                   |   | 31.12.2015         | 31.12.2014         | Variazioni        | Variazioni % |
|---|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>ATTIVO</b>                                 |   |                    |                    |                   |              |
| 10.   | Cassa e disponibilità liquide   | 530.098            | 598.062            | -67.964           | -11,4%       |
| 20.   | Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                     | 994.478            | 1.420.506          | -426.028          | -30,0%       |
| 30.   | Attività finanziarie valutate al fair value   | 196.034            | 193.167            | 2.867             | 1,5%         |
| 40.   | Attività finanziarie disponibili per la vendita                                       | 15.554.282         | 18.554.956         | -3.000.674        | -16,2%       |
| 50.   | Attività finanziarie detenute sino alla scadenza                                      | 3.494.547          | 3.576.951          | -82.404           | -2,3%        |
| 60.   | Crediti verso banche  | 3.429.937          | 3.340.415          | 89.522            | 2,7%         |
| 70.   | Crediti verso clientela   | 84.586.200         | 85.644.223         | -1.058.023        | -1,2%        |
| 80.   | Derivati di copertura   | 594.685            | 649.250            | -54.565           | -8,4%        |
| 90.   | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | 59.994             | 64.124             | -4.130            | -6,4%        |
| 100.  | Partecipazioni  | 260.812            | 246.250            | 14.562            | 5,9%         |
| 120.  | Attività materiali  | 1.744.463          | 1.729.107          | 15.356            | 0,9%         |
| 130.  | Attività immateriali  | 1.757.468          | 1.776.925          | -19.457           | -1,1%        |
|   | <i>di cui: avviamento</i>   | <i>1.465.260</i>   | <i>1.465.260</i>   | -                 | -            |
| 140.  | Attività fiscali  | 2.814.933          | 2.991.600          | -176.667          | -5,9%        |
| 150.  | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | 11.148             | 69.893             | -58.745           | -84,0%       |
| 160.  | Altre attività  | 1.171.686          | 931.275            | 240.411           | 25,8%        |
|   | <b>Totale dell'attivo</b>   | <b>117.200.765</b> | <b>121.786.704</b> | <b>-4.585.939</b> | <b>-3,8%</b> |
| <b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>             |   |                    |                    |                   |              |
| 10.   | Debiti verso banche   | 10.454.303         | 13.292.723         | -2.838.420        | -21,4%       |
| 20.   | Debiti verso clientela  | 55.264.471         | 51.616.920         | 3.647.551         | 7,1%         |
| 30.   | Titoli in circolazione  | 36.247.928         | 41.590.349         | -5.342.421        | -12,8%       |
| 40.   | Passività finanziarie di negoziazione   | 531.812            | 617.762            | -85.950           | -13,9%       |
| 60.   | Derivati di copertura   | 749.725            | 1.009.092          | -259.367          | -25,7%       |
| 80.   | Passività fiscali   | 472.564            | 630.223            | -157.659          | -25,0%       |
| 100.  | Altre passività   | 2.354.617          | 1.994.340          | 360.277           | 18,1%        |
| 110.  | Trattamento di fine rapporto del personale  | 340.954            | 391.199            | -50.245           | -12,8%       |
| 120.  | Fondi per rischi e oneri:   | 266.628            | 285.029            | -18.401           | -6,5%        |
|   | a) quiescenza e obblighi simili   | 70.237             | 80.529             | -10.292           | -12,8%       |
|   | b) altri fondi  | 196.391            | 204.500            | -8.109            | -4,0%        |
| <sup>140.+<br/>170.+180.+<br/>190.+200.</sup> | Capitale, sovrapprezzi di emissione, riserve, riserve da valutazione e azioni proprie | 9.865.097          | 10.529.815         | -664.718          | -6,3%        |
| 210.  | Patrimonio di pertinenza di terzi   | 535.901            | 555.019            | -19.118           | -3,4%        |
| 220.  | Utile (perdita) d'esercizio   | 116.765            | -725.767           | 842.532           | n.s.         |
|   | <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>                                      | <b>117.200.765</b> | <b>121.786.704</b> | <b>-4.585.939</b> | <b>-3,8%</b> |

# Gruppo UBI Banca: conto economico consolidato riclassificato

|                             |   | 31.12.2015<br>A                    | 31.12.2014<br>B                    | Variazioni<br>A-B               | Variazioni %<br>A/B          | IV trimestre<br>2015<br>C       | IV trimestre<br>2014<br>D       | Variazioni<br>C-D             | Variazioni %<br>C/D          |
|-----------------------------|---|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Importi in migliaia di euro |   |                                    |                                    |                                 |                              |                                 |                                 |                               |                              |
| 10.-20.                     | Margine d'interesse<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i><br><i>Margine d'interesse esclusi gli effetti della PPA</i>   | 1.631.055<br>(27.149)              | 1.818.387<br>(28.540)              | (187.332)<br>(1.391)            | (10,3%)<br>(4,9%)            | 385.240<br>(6.901)              | 442.074<br>(7.312)              | (56.834)<br>(411)             | (12,9%)<br>(5,6%)            |
|                             |   | 1.658.204                          | 1.846.927                          | (188.723)                       | (10,2%)                      | 392.141                         | 449.386                         | (57.245)                      | (12,7%)                      |
| 70.                         | Dividendi e proventi simili   | 10.349                             | 10.044                             | 305                             | 3,0%                         | 1.578                           | 800                             | 778                           | 97,3%                        |
|                             | Utili (perdite) delle partecipazioni valutate a patrimonio netto  | 35.260                             | 37.015                             | (1.755)                         | (4,7%)                       | 12.104                          | 8.198                           | 3.906                         | 47,6%                        |
| 40.-50.                     | Commissioni nette<br><i>di cui commissioni di performance</i>   | 1.300.119<br>35.182                | 1.226.587<br>16.951                | 73.532<br>18.231                | 6,0%<br>107,6%               | 330.574<br>22.496               | 318.392<br>10.710               | 12.182<br>11.786              | 3,8%<br>110,0%               |
| 80.+90.+<br>100.+110.       | Risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura, cessione/riacquisto e delle attività/passività valutate al fair value   | 290.633                            | 199.658                            | 90.975                          | 45,6%                        | 151.705                         | 49.156                          | 102.549                       | 208,6%                       |
| 220.                        | Altri oneri/proventi di gestione  | 103.448                            | 117.939                            | (14.491)                        | (12,3%)                      | 22.611                          | 33.418                          | (10.807)                      | (32,3%)                      |
|                             | <b>Proventi operativi</b>   | <b>3.370.864</b>                   | <b>3.409.630</b>                   | <b>(38.766)</b>                 | <b>(1,1%)</b>                | <b>903.812</b>                  | <b>852.038</b>                  | <b>51.774</b>                 | <b>6,1%</b>                  |
|                             | <b>Proventi operativi esclusi gli effetti della PPA</b>   | <b>3.398.013</b>                   | <b>3.438.170</b>                   | <b>(40.157)</b>                 | <b>(1,2%)</b>                | <b>910.713</b>                  | <b>859.350</b>                  | <b>51.363</b>                 | <b>6,0%</b>                  |
| 180.a                       | Spese per il personale  | (1.295.090)                        | (1.301.779)                        | (6.689)                         | (0,5%)                       | (322.360)                       | (325.142)                       | (2.782)                       | (0,9%)                       |
| 180.b                       | Altre spese amministrative  | (727.067)                          | (635.034)                          | 92.033                          | 14,5%                        | (272.472)                       | (176.742)                       | 95.730                        | 54,2%                        |
| 200.+210.                   | Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i><br><i>Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali esclusi gli effetti della PPA</i> | (153.024)<br>(13.158)<br>(139.866) | (171.409)<br>(21.416)<br>(149.993) | (18.385)<br>(8.258)<br>(10.127) | (10,7%)<br>(38,6%)<br>(6,8%) | (38.294)<br>(3.283)<br>(35.011) | (43.716)<br>(6.648)<br>(37.068) | (5.422)<br>(3.365)<br>(2.057) | (12,4%)<br>(50,6%)<br>(5,5%) |
|                             | <b>Oneri operativi</b>  | <b>(2.175.181)</b>                 | <b>(2.108.222)</b>                 | <b>66.959</b>                   | <b>3,2%</b>                  | <b>(633.126)</b>                | <b>(545.600)</b>                | <b>87.526</b>                 | <b>16,0%</b>                 |
|                             | <b>Oneri operativi esclusi gli effetti della PPA</b>  | <b>(2.162.023)</b>                 | <b>(2.086.806)</b>                 | <b>75.217</b>                   | <b>3,6%</b>                  | <b>(629.843)</b>                | <b>(538.952)</b>                | <b>90.891</b>                 | <b>16,9%</b>                 |
|                             | <b>Risultato della gestione operativa</b>   | <b>1.195.683</b>                   | <b>1.301.408</b>                   | <b>(105.725)</b>                | <b>(8,1%)</b>                | <b>270.686</b>                  | <b>306.438</b>                  | <b>(35.752)</b>               | <b>(11,7%)</b>               |
|                             | <b>Risultato della gestione operativa esclusi gli effetti della PPA</b>   | <b>1.235.990</b>                   | <b>1.351.364</b>                   | <b>(115.374)</b>                | <b>(8,5%)</b>                | <b>280.870</b>                  | <b>320.398</b>                  | <b>(39.528)</b>               | <b>(12,3%)</b>               |
| 130.a                       | Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento crediti   | (802.646)                          | (928.617)                          | (125.971)                       | (13,6%)                      | (245.013)                       | (302.466)                       | (57.453)                      | (19,0%)                      |
| 130. b+c+d                  | Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre attività/passività finanziarie   | (16.866)                           | (8.650)                            | 8.216                           | 95,0%                        | (10.464)                        | (6.382)                         | 4.082                         | 64,0%                        |
| 190.                        | Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri  | (2.975)                            | (9.074)                            | (6.099)                         | (67,2%)                      | 44.794                          | (5.123)                         | 49.917                        | n.s.                         |
| 240.+270.                   | Utili (perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni   | 464                                | 94.007                             | (93.543)                        | (99,5%)                      | 81                              | 94.356                          | (94.275)                      | (99,9%)                      |
|                             | <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte</b>   | <b>373.660</b>                     | <b>449.074</b>                     | <b>(75.414)</b>                 | <b>(16,8%)</b>               | <b>60.084</b>                   | <b>86.823</b>                   | <b>(26.739)</b>               | <b>(30,8%)</b>               |
|                             | <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte esclusi gli effetti della PPA</b>   | <b>413.967</b>                     | <b>499.030</b>                     | <b>(85.063)</b>                 | <b>(17,0%)</b>               | <b>70.268</b>                   | <b>100.783</b>                  | <b>(30.515)</b>               | <b>(30,3%)</b>               |
| 290.                        | Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i>   | (161.121)<br>13.362                | (186.926)<br>16.523                | (25.805)<br>(3.161)             | (13,8%)<br>(19,1%)           | (33.342)<br>3.376               | 557<br>4.781                    | (33.899)<br>(1.405)           | n.s.<br>(29,4%)              |
| 330.                        | (Utile)/perdita del periodo di pertinenza di terzi<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i>  | (29.765)<br>2.115                  | (28.918)<br>2.754                  | 847<br>(639)                    | 2,9%<br>(23,2%)              | (7.151)<br>529                  | (3.982)<br>599                  | 3.169<br>(70)                 | 79,6%<br>(11,7%)             |
|                             | <i>Utile (perdita) del periodo di pertinenza della Capogruppo ante oneri per esodi anticipati e impairment esclusi gli effetti della PPA</i>  | 207.604                            | 263.909                            | (56.305)                        | (21,3%)                      | 25.870                          | 91.978                          | (66.108)                      | (71,9%)                      |
|                             | <b>Utile (perdita) del periodo di pertinenza della Capogruppo ante oneri per esodi anticipati e impairment</b>  | <b>182.774</b>                     | <b>233.230</b>                     | <b>(50.456)</b>                 | <b>(21,6%)</b>               | <b>19.591</b>                   | <b>83.398</b>                   | <b>(63.807)</b>               | <b>(76,5%)</b>               |
| 180.a                       | Oneri per esodi anticipati al netto delle imposte e dei terzi   | (62.705)                           | (76.311)                           | (13.606)                        | (17,8%)                      | (61.515)                        | (76.311)                        | (14.796)                      | (19,4%)                      |
| 200.+210.+<br>260.          | Rettifiche di valore dell'avviamento, degli intangibili a vita utile definita e di attività materiali al netto delle imposte e dei terzi  | (3.304)                            | (882.686)                          | (879.382)                       | (99,6%)                      | (3.304)                         | (882.686)                       | (879.382)                     | (99,6%)                      |
| 340.                        | <b>Utile (perdita) del periodo di pertinenza della Capogruppo</b>   | <b>116.765</b>                     | <b>(725.767)</b>                   | <b>842.532</b>                  | <b>n.s.</b>                  | <b>(45.228)</b>                 | <b>(875.599)</b>                | <b>(830.371)</b>              | <b>(94,8%)</b>               |
|                             | <i>Effetto complessivo della Purchase Price Allocation sul conto economico</i>  | <i>(24.830)</i>                    | <i>(30.679)</i>                    | <i>(5.849)</i>                  | <i>(19,1%)</i>               | <i>(6.279)</i>                  | <i>(8.580)</i>                  | <i>(2.301)</i>                | <i>(26,8%)</i>               |

## Gruppo UBI Banca: evoluzione trimestrale del conto economico consolidato riclassificato

| Importi in migliaia di euro   | 2015                            |                                 |                                 |                                 | 2014                            |                                 |                                 |                                 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|   | IV trimestre                    | III trimestre                   | II trimestre                    | I trimestre                     | IV trimestre                    | III trimestre                   | II trimestre                    | I trimestre                     |
| 10.-20. Margine d'interesse<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i><br><i>Margine d'interesse esclusi gli effetti della PPA</i>   | 385.240<br>(6.901)<br>392.141   | 398.667<br>(6.630)<br>405.297   | 416.543<br>(7.115)<br>423.658   | 430.605<br>(6.503)<br>437.108   | 442.074<br>(7.312)<br>449.386   | 467.785<br>(6.990)<br>474.775   | 454.056<br>(7.782)<br>461.838   | 454.472<br>(6.456)<br>460.928   |
| 70. Dividendi e proventi simili   | 1.578                           | 3.452                           | 4.786                           | 533                             | 800                             | 376                             | 8.081                           | 787                             |
| Utili (perdite) delle partecipazioni valutate a patrimonio netto  | 12.104                          | 3.583                           | 13.405                          | 6.168                           | 8.198                           | 8.155                           | 9.763                           | 10.899                          |
| 40.-50. Commissioni nette<br><i>di cui commissioni di performance</i>   | 330.574<br>22.496               | 300.467<br>878                  | 327.886<br>4.934                | 341.192<br>6.874                | 318.392<br>10.710               | 298.502<br>2.766                | 309.583<br>2.824                | 300.110<br>651                  |
| 80.+90.+<br>100.+110. Risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura, cessione/riacquisto e delle attività/passività valutate al fair value   | 151.705                         | 27.830                          | 53.074                          | 58.024                          | 49.156                          | 13.860                          | 74.031                          | 62.611                          |
| 220. Altri oneri/proventi di gestione   | 22.611                          | 24.162                          | 27.186                          | 29.489                          | 33.418                          | 33.025                          | 26.950                          | 24.546                          |
| <b>Proventi operativi</b>   | <b>903.812</b>                  | <b>758.161</b>                  | <b>842.880</b>                  | <b>866.011</b>                  | <b>852.038</b>                  | <b>821.703</b>                  | <b>882.464</b>                  | <b>853.425</b>                  |
| <b>Proventi operativi esclusi gli effetti della PPA</b>   | <b>910.713</b>                  | <b>764.791</b>                  | <b>849.995</b>                  | <b>872.514</b>                  | <b>859.350</b>                  | <b>828.693</b>                  | <b>890.246</b>                  | <b>859.881</b>                  |
| 180.a Spese per il personale  | (322.360)                       | (317.957)                       | (319.843)                       | (334.930)                       | (325.142)                       | (328.694)                       | (321.849)                       | (326.094)                       |
| 180.b Altre spese amministrative  | (272.472)                       | (141.642)                       | (165.021)                       | (147.932)                       | (176.742)                       | (147.078)                       | (158.598)                       | (152.616)                       |
| 200.+210. Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i><br><i>Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali esclusi gli effetti della PPA</i> | (38.294)<br>(3.283)<br>(35.011) | (36.952)<br>(3.285)<br>(33.667) | (39.280)<br>(3.316)<br>(35.964) | (38.498)<br>(3.274)<br>(35.224) | (43.716)<br>(6.648)<br>(37.068) | (42.497)<br>(4.969)<br>(37.528) | (42.663)<br>(4.888)<br>(37.775) | (42.533)<br>(4.911)<br>(37.622) |
| <b>Oneri operativi</b>  | <b>(633.126)</b>                | <b>(496.551)</b>                | <b>(524.144)</b>                | <b>(521.360)</b>                | <b>(545.600)</b>                | <b>(518.269)</b>                | <b>(523.110)</b>                | <b>(521.243)</b>                |
| <b>Oneri operativi esclusi gli effetti della PPA</b>  | <b>(629.843)</b>                | <b>(493.266)</b>                | <b>(520.828)</b>                | <b>(518.086)</b>                | <b>(538.952)</b>                | <b>(513.300)</b>                | <b>(518.222)</b>                | <b>(516.332)</b>                |
| <b>Risultato della gestione operativa</b>   | <b>270.686</b>                  | <b>261.610</b>                  | <b>318.736</b>                  | <b>344.651</b>                  | <b>306.438</b>                  | <b>303.434</b>                  | <b>359.354</b>                  | <b>332.182</b>                  |
| <b>Risultato della gestione operativa esclusi gli effetti della PPA</b>   | <b>280.870</b>                  | <b>271.525</b>                  | <b>329.167</b>                  | <b>354.428</b>                  | <b>320.398</b>                  | <b>315.393</b>                  | <b>372.024</b>                  | <b>343.549</b>                  |
| 130.a Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento crediti   | (245.013)                       | (168.534)                       | (198.907)                       | (190.192)                       | (302.466)                       | (197.050)                       | (230.475)                       | (198.626)                       |
| 130. b+c+d Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre attività/passività finanziarie  | (10.464)                        | (3.054)                         | (2.382)                         | (966)                           | (6.382)                         | (267)                           | (3.674)                         | 1.673                           |
| 190. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri   | 44.794                          | (18.634)                        | (24.816)                        | (4.319)                         | (5.123)                         | (1.249)                         | 7.361                           | (10.063)                        |
| 240.+270. Utili (perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni   | 81                              | 300                             | 392                             | (309)                           | 94.356                          | 81                              | 230                             | (660)                           |
| <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte</b>   | <b>60.084</b>                   | <b>71.688</b>                   | <b>93.023</b>                   | <b>148.865</b>                  | <b>86.823</b>                   | <b>104.949</b>                  | <b>132.796</b>                  | <b>124.506</b>                  |
| <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte esclusi gli effetti della PPA</b>   | <b>70.268</b>                   | <b>81.603</b>                   | <b>103.454</b>                  | <b>158.642</b>                  | <b>100.783</b>                  | <b>116.908</b>                  | <b>145.466</b>                  | <b>135.873</b>                  |
| 290. Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i>  | (33.342)<br>3.376               | (28.632)<br>3.287               | (37.149)<br>3.458               | (61.998)<br>3.241               | 557<br>4.781                    | (52.115)<br>2.059               | (76.666)<br>5.930               | (58.702)<br>3.753               |
| 330. (Utile)/perdita del periodo di pertinenza di terzi<br><i>di cui: effetti della Purchase Price Allocation</i>   | (7.151)<br>529                  | (5.506)<br>423                  | (7.359)<br>604                  | (9.749)<br>559                  | (3.982)<br>599                  | (9.194)<br>867                  | (8.073)<br>565                  | (7.669)<br>723                  |
| <i>Utile (perdita) del periodo di pertinenza della Capogruppo ante oneri per esodi anticipati e impairment esclusi gli effetti della PPA</i>  | 25.870                          | 43.755                          | 54.884                          | 83.095                          | 91.978                          | 52.673                          | 54.232                          | 65.026                          |
| <b>Utile (perdita) del periodo di pertinenza della Capogruppo ante oneri per esodi anticipati e impairment</b>  | <b>19.591</b>                   | <b>37.550</b>                   | <b>48.515</b>                   | <b>77.118</b>                   | <b>83.398</b>                   | <b>43.640</b>                   | <b>48.057</b>                   | <b>58.135</b>                   |
| 180.a Oneri per esodi anticipati al netto delle imposte e dei terzi   | (61.515)                        | -                               | -                               | 1.190                           | (76.311)                        | -                               | -                               | -                               |
| 200.+210.+<br>260. Rettifiche di valore dell'avviamento, degli intangibili a vita utile definita e di attività materiali al netto delle imposte e dei terzi   | (3.304)                         | -                               | -                               | -                               | (882.686)                       | -                               | -                               | -                               |
| <b>340. Utile (perdita) del periodo di pertinenza della Capogruppo</b>  | <b>(45.228)</b>                 | <b>37.550</b>                   | <b>48.515</b>                   | <b>75.928</b>                   | <b>(875.599)</b>                | <b>43.640</b>                   | <b>48.057</b>                   | <b>58.135</b>                   |
| <i>Effetto complessivo della Purchase Price Allocation sul conto economico</i>  | <i>(6.279)</i>                  | <i>(6.205)</i>                  | <i>(6.369)</i>                  | <i>(5.977)</i>                  | <i>(8.580)</i>                  | <i>(9.033)</i>                  | <i>(6.175)</i>                  | <i>(6.891)</i>                  |



## Gruppo UBI Banca: conto economico consolidato riclassificato al netto delle più significative componenti non ricorrenti

| Importi in migliaia di euro   | 31.12.2015<br>al netto delle<br>componenti non<br>ricorrenti | 31.12.2014<br>al netto delle<br>componenti non<br>ricorrenti | Variazioni       | Variazioni %  |
|---|--|--|------------------|---------------|
| Margine di interesse (inclusi effetti PPA)  | 1.631.055  | 1.818.387  | (187.332)        | (10,3%)       |
| Dividendi e proventi simili   | 10.349   | 10.044   | 305              | 3,0%          |
| Utili (perdite) delle partecipazioni valutate a patrimonio netto  | 35.260   | 37.015   | (1.755)          | (4,7%)        |
| Commissioni nette   | 1.300.119  | 1.226.587  | 73.532           | 6,0%          |
| <i>di cui commissioni di performance</i>  | <i>35.182</i>  | <i>16.951</i>  | <i>18.231</i>    | <i>107,6%</i> |
| Risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura, cessione/riacquisto e delle attività/passività valutate al fair value | 208.437  | 188.924  | 19.513           | 10,3%         |
| Altri oneri/proventi di gestione  | 103.448  | 117.939  | (14.491)         | (12,3%)       |
| <b>Proventi operativi (inclusi effetti PPA)</b>   | <b>3.288.668</b>   | <b>3.398.896</b>   | <b>(110.228)</b> | <b>(3,2%)</b> |
| Spese per il personale  | (1.295.090)  | (1.301.779)  | (6.689)          | (0,5%)        |
| Altre spese amministrative  | (653.880)  | (633.494)  | 20.386           | 3,2%          |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali (inclusi effetti PPA)                                    | (153.024)  | (169.140)  | (16.116)         | (9,5%)        |
| <b>Oneri operativi (inclusi effetti PPA)</b>  | <b>(2.101.994)</b>   | <b>(2.104.413)</b>   | <b>(2.419)</b>   | <b>(0,1%)</b> |
| <b>Risultato della gestione operativa (inclusi effetti PPA)</b>   | <b>1.186.674</b>   | <b>1.294.483</b>   | <b>(107.809)</b> | <b>(8,3%)</b> |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento crediti   | (802.646)  | (928.617)  | (125.971)        | (13,6%)       |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre attività/passività finanziarie                                   | 1.424  | (3.192)  | 4.616            | n.s.          |
| Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri  | (2.975)  | (7.527)  | (4.552)          | (60,5%)       |
| Utili (perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni   | 927  | (89)   | 1.016            | n.s.          |
| <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte (inclusi effetti PPA)</b>                                   | <b>383.404</b>   | <b>355.058</b>   | <b>28.346</b>    | <b>8,0%</b>   |
| Imposte sul reddito d'esercizio dell'operatività corrente   | (157.096)  | (178.693)  | (21.597)         | (12,1%)       |
| (Utile)/perdita d'esercizio di pertinenza di terzi  | (31.176)   | (29.828)   | 1.348            | 4,5%          |
| <b>Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>   | <b>195.132</b>   | <b>146.537</b>   | <b>48.595</b>    | <b>33,2%</b>  |

## Gruppo UBI Banca: conto economico consolidato riclassificato al netto delle più significative componenti non ricorrenti - dettagli 2015

|   | componenti non ricorrenti |                            |  |  |  |  |  |                                 | 31.12.2015         |
|---|---------------------------|----------------------------|--|--|--|--|--|---------------------------------|--------------------|
|   | 31.12.2015                | Cessione di partecipazioni | Rettifiche di valore su titoli azionari, obbligazionari e quote OICR (AFS) | Oneri di integrazione IW Bank e UBI Banca Private Investment | Oneri per esodi anticipati (ex Accordi Sindacali del 4 febbraio 2015 e del 23 dicembre 2015) | Contributo straordinario al Fondo di Risoluzione | Rettifiche di valore su attività materiali (immobili di proprietà) | Chiusura di contenziosi fiscali |                    |
| Importi in migliaia di euro   |                           |                            |  |  |  |  |  |                                 |                    |
| Margine di interesse (inclusi effetti PPA)  | 1.631.055                 |                            |  |  |  |  |  |                                 | 1.631.055          |
| Dividendi e proventi simili   | 10.349                    |                            |  |  |  |  |  |                                 | 10.349             |
| Utili (perdite) delle partecipazioni valutate a patrimonio netto  | 35.260                    |                            |  |  |  |  |  |                                 | 35.260             |
| Commissioni nette   | 1.300.119                 |                            |  |  |  |  |  |                                 | 1.300.119          |
| Risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura, cessione/riacquisto e delle attività/passività valutate al fair value         | 290.633                   | (82.196)                   |  |  |  |  |  |                                 | 208.437            |
| Altri oneri/proventi di gestione  | 103.448                   |                            |  |  |  |  |  |                                 | 103.448            |
| <b>Proventi operativi (inclusi effetti PPA)</b>   | <b>3.370.864</b>          | <b>(82.196)</b>            | -  | -  | -  | -  | -  | -                               | <b>3.288.668</b>   |
| Spese per il personale  | (1.295.090)               |                            |  |  |  |  |  |                                 | (1.295.090)        |
| Altre spese amministrative  | (727.067)                 |                            |  | 7.868  |  | 65.319   |  |                                 | (653.880)          |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali (inclusi effetti PPA)  | (153.024)                 |                            |  |  |  |  |  |                                 | (153.024)          |
| <b>Oneri operativi (inclusi effetti PPA)</b>  | <b>(2.175.181)</b>        |                            | -  | <b>7.868</b>   | -  | <b>65.319</b>                                    | -  | -                               | <b>(2.101.994)</b> |
| <b>Risultato della gestione operativa (inclusi effetti PPA)</b>   | <b>1.195.683</b>          | <b>(82.196)</b>            | -  | <b>7.868</b>   | -  | <b>65.319</b>                                    | -  | -                               | <b>1.186.674</b>   |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento crediti   | (802.646)                 |                            |  |  |  |  |  |                                 | (802.646)          |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre attività/passività finanziarie   | (16.866)                  |                            | 18.290   |  |  |  |  |                                 | 1.424              |
| Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri  | (2.975)                   |                            |  |  |  |  |  |                                 | (2.975)            |
| Utili (perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni   | 464                       | 463                        |  |  |  |  |  |                                 | 927                |
| <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte (inclusi effetti PPA)</b>   | <b>373.660</b>            | <b>(81.733)</b>            | <b>18.290</b>  | <b>7.868</b>   | -  | <b>65.319</b>                                    | -  | -                               | <b>383.404</b>     |
| Imposte sul reddito d'esercizio dell'operatività corrente   | (161.121)                 | 6.411                      | (4.175)  | (2.602)  |  | (21.237)   |  | 25.628                          | (157.096)          |
| (Utile)/perdita d'esercizio di pertinenza di terzi  | (29.765)                  |                            | (94)   | (161)  |  | (1.156)  |  |                                 | (31.176)           |
| <b>Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo ante oneri per esodi anticipati e impairment</b>                          | <b>182.774</b>            | <b>(75.322)</b>            | <b>14.021</b>  | <b>5.105</b>   | -  | <b>42.926</b>                                    | -  | <b>25.628</b>                   | <b>195.132</b>     |
| Oneri per esodi anticipati al netto delle imposte e dei terzi   | (62.705)                  |                            |  |  | 62.705   |  |  |                                 | -                  |
| Rettifiche di valore dell'awramento, degli intangibili a vita utile definita e di attività materiali al netto delle imposte e dei terzi | (3.304)                   |                            |  |  |  |  | 3.304  |                                 | -                  |
| <b>Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>   | <b>116.765</b>            | <b>(75.322)</b>            | <b>14.021</b>  | <b>5.105</b>   | <b>62.705</b>  | <b>42.926</b>                                    | <b>3.304</b>   | <b>25.628</b>                   | <b>195.132</b>     |

## Gruppo UBI Banca: conto economico consolidato riclassificato al netto delle più significative componenti non ricorrenti - dettagli 2014

|  | componenti non ricorrenti |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | 31.12.2014<br>al netto delle<br>componenti non<br>ricorrenti |
|--|---------------------------|--|---|-------------------------------|--|--|--------------------------|-------------------------------------|--|---|--|
|  | 31.12.2014                | Impairment su<br>avviamenti,<br>intangibili e<br>immobilizzazioni<br>materiali | Oneri per esodi<br>anticipati (ex<br>Accordo Quadro<br>26 novembre<br>2014) | Cessione di<br>partecipazioni | Utile da cessione<br>investimenti<br>immobiliari | Variazione<br>dell'imposta<br>sostitutiva sulle<br>nuove quote<br>partecipative in<br>Bankitalia | Impairment<br>titoli AFS | Write off<br>sistemi<br>informativi | Oneri di<br>integrazione<br>della fusione<br>UBI Banca<br>Private<br>Investment e<br>IW Bank | Intervento<br>FITD a favore<br>di Banca<br>Tercas |  |
| Importi in migliaia di euro  |                           |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   |  |
| Margine di interesse (inclusi effetti PPA)   | 1.818.387                 |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | 1.818.387  |
| Dividendi e proventi simili  | 10.044                    |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | 10.044   |
| Utili (perdite) delle partecipazioni valutate a patrimonio netto   | 37.015                    |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | 37.015   |
| Commissioni nette  | 1.226.587                 |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | 1.226.587  |
| Risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura, cessione/riacquisto e delle attività/passività valutate al fair value          | 199.658                   |  |   | (10.734)                      |  |  |                          |                                     |  |   | 188.924  |
| Altri oneri/proventi di gestione   | 117.939                   |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | 117.939  |
| <b>Proventi operativi (inclusi effetti PPA)</b>  | <b>3.409.630</b>          | -  | -   | <b>(10.734)</b>               | -  | -  | -                        | -                                   | -  | -   | <b>3.398.896</b>   |
| Spese per il personale   | (1.301.779)               |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | (1.301.779)  |
| Altre spese amministrative   | (635.034)                 |  |   |                               |  |  |                          | 1.540                               |  |   | (633.494)  |
| Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali (inclusi effetti PPA)   | (171.409)                 |  |   |                               |  |  | 2.269                    |                                     |  |   | (169.140)  |
| <b>Oneri operativi (inclusi effetti PPA)</b>   | <b>(2.108.222)</b>        | -  | -   | -                             | -  | -  | <b>2.269</b>             | <b>1.540</b>                        | -  | -   | <b>(2.104.413)</b>   |
| <b>Risultato della gestione operativa (inclusi effetti PPA)</b>  | <b>1.301.408</b>          | -  | -   | <b>(10.734)</b>               | -  | -  | <b>2.269</b>             | <b>1.540</b>                        | -  | -   | <b>1.294.483</b>   |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento crediti  | (928.617)                 |  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | (928.617)  |
| Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre attività/passività finanziarie  | (8.650)                   |  |   |                               |  |  | 4.821                    |                                     | 637  |   | (3.192)  |
| Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri   | (9.074)                   |  |   |                               |  |  |                          | 1.547                               |  |   | (7.527)  |
| Utili (perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni  | 94.007                    |  |   | (84.384)                      | (9.712)  |  |                          |                                     |  |   | (89)   |
| <b>Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte (inclusi effetti PPA)</b>  | <b>449.074</b>            | -  | -   | <b>(95.118)</b>               | <b>(9.712)</b>                                   | -  | <b>4.821</b>             | <b>3.816</b>                        | <b>1.540</b>   | <b>637</b>  | <b>355.058</b>   |
| Imposte sul reddito d'esercizio dell'operatività corrente  | (186.926)                 |  |   | 2.590                         | 3.184  | 4.482  | (169)                    | (1.169)                             | (510)  | (175)   | (178.693)  |
| (Utile)/perdita d'esercizio di pertinenza di terzi   | (28.918)                  |  |   |                               | 20   | (705)  | (204)                    |                                     |  | (21)  | (29.828)   |
| <b>Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo ante oneri per esodi anticipati e impairment</b>                           | <b>233.230</b>            | -  | -   | <b>(92.528)</b>               | <b>(6.508)</b>                                   | <b>3.777</b>   | <b>4.448</b>             | <b>2.647</b>                        | <b>1.030</b>   | <b>441</b>  | <b>146.537</b>   |
| Oneri per esodi anticipati al netto delle imposte e dei terzi  | (76.311)                  |  | 76.311  |                               |  |  |                          |                                     |  |   | -  |
| Rettifiche di valore dell'avviamento, degli intangibili a vita utile definita e di attività materiali al netto delle imposte e dei terzi | (882.686)                 | 882.686  |   |                               |  |  |                          |                                     |  |   | -  |
| <b>Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>  | <b>(725.767)</b>          | <b>882.686</b>   | <b>76.311</b>   | <b>(92.528)</b>               | <b>(6.508)</b>                                   | <b>3.777</b>   | <b>4.448</b>             | <b>2.647</b>                        | <b>1.030</b>   | <b>441</b>  | <b>146.537</b>   |

## Gruppo UBI Banca: Stato patrimoniale consolidato - schema obbligatorio -

| <b>VOCI DELL'ATTIVO</b><br><i>(importi in migliaia di euro)</i>                                 | <b>31.12.2015</b>  | <b>31.12.2014</b>  |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>10.</b> Cassa e disponibilità liquide  | 530.098            | 598.062            |
| <b>20.</b> Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                    | 994.478            | 1.420.506          |
| <b>30.</b> Attività finanziarie valutate al fair value  | 196.034            | 193.167            |
| <b>40.</b> Attività finanziarie disponibili per la vendita                                      | 15.554.282         | 18.554.956         |
| <b>50.</b> Attività finanziarie detenute fino alla scadenza                                     | 3.494.547          | 3.576.951          |
| <b>60.</b> Crediti verso banche   | 3.429.937          | 3.340.415          |
| <b>70.</b> Crediti verso clientela  | 84.586.200         | 85.644.223         |
| <b>80.</b> Derivati di copertura  | 594.685            | 649.250            |
| <b>90.</b> Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | 59.994             | 64.124             |
| <b>100.</b> Partecipazioni  | 260.812            | 246.250            |
| <b>120.</b> Attività materiali  | 1.744.463          | 1.729.107          |
| <b>130.</b> Attività immateriali  | 1.757.468          | 1.776.925          |
| di cui:   |                    |                    |
| <i>avviamento</i>   | 1.465.260          | 1.465.260          |
| <b>140.</b> Attività fiscali:   | 2.814.933          | 2.991.600          |
| a) correnti   | 605.770            | 547.704            |
| b) anticipate   | 2.209.163          | 2.443.896          |
| <i>- di cui alla L. 214/2011</i>  | 1.966.054          | 2.078.403          |
| <b>150.</b> Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                    | 11.148             | 69.893             |
| <b>160.</b> Altre attività  | 1.171.686          | 931.275            |
| <b>Totale dell'attivo</b>   | <b>117.200.765</b> | <b>121.786.704</b> |

| <b>VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO</b><br><i>(importi in migliaia di euro)</i> | <b>31.12.2015</b>  | <b>31.12.2014</b>  |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>10.</b> Debiti verso banche   | 10.454.303         | 13.292.723         |
| <b>20.</b> Debiti verso clientela  | 55.264.471         | 51.616.920         |
| <b>30.</b> Titoli in circolazione  | 36.247.928         | 41.590.349         |
| <b>40.</b> Passività finanziarie di negoziazione                                       | 531.812            | 617.762            |
| <b>60.</b> Derivati di copertura   | 749.725            | 1.009.092          |
| <b>80.</b> Passività fiscali:  | 472.564            | 630.223            |
| a) correnti  | 171.620            | 303.740            |
| b) differite   | 300.944            | 326.483            |
| <b>100.</b> Altre passività  | 2.354.617          | 1.994.340          |
| <b>110.</b> Trattamento di fine rapporto del personale                                 | 340.954            | 391.199            |
| <b>120.</b> Fondi per rischi e oneri:  | 266.628            | 285.029            |
| a) quiescenza e obblighi simili  | 70.237             | 80.529             |
| b) altri fondi   | 196.391            | 204.500            |
| <b>140.</b> Riserve da valutazione   | 260.848            | 113.836            |
| <b>170.</b> Riserve  | 3.556.603          | 3.450.082          |
| <b>180.</b> Sovrapprezzi di emissione  | 3.798.430          | 4.716.866          |
| <b>190.</b> Capitale   | 2.254.371          | 2.254.371          |
| <b>200.</b> Azioni proprie   | (5.155)            | (5.340)            |
| <b>210.</b> Patrimonio di pertinenza dei terzi   | 535.901            | 555.019            |
| <b>220.</b> Utile (Perdita) d'esercizio  | 116.765            | (725.767)          |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>                                       | <b>117.200.765</b> | <b>121.786.704</b> |

## Gruppo UBI Banca: conto economico consolidato - schema obbligatorio -

| <i>importi in migliaia di euro</i>  | <b>31.12.2015</b>  | <b>31.12.2014</b>  |
|---|--------------------|--------------------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati  | 2.509.201          | 3.015.058          |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati  | (878.146)          | (1.196.671)        |
| <b>30. Margine di interesse</b>   | <b>1.631.055</b>   | <b>1.818.387</b>   |
| 40. Commissioni attive  | 1.488.853          | 1.403.306          |
| 50. Commissioni passive   | (188.734)          | (176.719)          |
| <b>60. Commissioni nette</b>  | <b>1.300.119</b>   | <b>1.226.587</b>   |
| 70. Dividendi e proventi simili   | 10.349             | 10.044             |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                       | 63.919             | 63.166             |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura  | 10.968             | (11.217)           |
| 100. Utile (perdita) da cessione o riacquisto di:                                       | 211.390            | 144.636            |
| a) crediti  | (34.527)           | (15.348)           |
| b) attività finanziarie disponibili per la vendita                                      | 262.251            | 168.304            |
| d) passività finanziarie  | (16.334)           | (8.320)            |
| 110. Risultato netto delle attività passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> | 4.356              | 3.073              |
| <b>120. Margine di intermediazione</b>  | <b>3.232.156</b>   | <b>3.254.676</b>   |
| 130. Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di:                          | (819.512)          | (937.267)          |
| a) crediti  | (802.646)          | (928.617)          |
| b) attività finanziarie disponibili per la vendita                                      | (18.290)           | (4.821)            |
| d) altre operazioni finanziarie   | 1.424              | (3.829)            |
| <b>140. Risultato netto della gestione finanziaria</b>                                  | <b>2.412.644</b>   | <b>2.317.409</b>   |
| <b>170. Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa</b>                   | <b>2.412.644</b>   | <b>2.317.409</b>   |
| 180. Spese amministrative   | (2.340.247)        | (2.273.143)        |
| a) spese per il personale   | (1.391.732)        | (1.413.312)        |
| b) altre spese amministrative   | (948.515)          | (859.831)          |
| 190. Accantonamenti netti fondi per rischi e oneri                                      | (2.975)            | (9.074)            |
| 200. Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali                           | (88.096)           | (88.924)           |
| 210. Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali                         | (66.523)           | (143.141)          |
| 220. Altri oneri/proventi di gestione   | 321.441            | 336.366            |
| <b>230. Costi operativi</b>   | <b>(2.176.400)</b> | <b>(2.177.916)</b> |
| 240. Utili (perdite) delle partecipazioni   | 35.516             | 122.293            |
| 260. Rettifiche di valore dell'avviamento   | -                  | (1.046.419)        |
| 270. Utili (perdite) della cessione di investimenti                                     | 208                | 8.729              |
| <b>280. Utile (perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>           | <b>271.968</b>     | <b>(775.904)</b>   |
| 290. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                       | (127.502)          | 72.314             |
| <b>300. Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>           | <b>144.466</b>     | <b>(703.590)</b>   |
| <b>320. Utile (perdita) d'esercizio</b>   | <b>144.466</b>     | <b>(703.590)</b>   |
| 330. Utile (perdita) di pertinenza di terzi   | (27.701)           | (22.177)           |
| <b>340. Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>                  | <b>116.765</b>     | <b>(725.767)</b>   |

## UBI Banca: Stato patrimoniale - schema obbligatorio

| Importi in migliaia di euro  | 31.12.2015        | 31.12.2014        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>VOCI DELL'ATTIVO</b>  |                   |                   |
| 10. Cassa e disponibilità liquide  | 138.226           | 160.330           |
| 20. Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                    | 1.088.262         | 1.544.835         |
| 30. Attività finanziarie valutate al fair value  | 196.034           | 193.167           |
| 40. Attività finanziarie disponibili per la vendita                                      | 15.357.571        | 18.066.883        |
| 50. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza                                     | 3.494.547         | 3.576.951         |
| 60. Crediti verso banche   | 15.489.215        | 14.055.649        |
| 70. Crediti verso clientela  | 21.901.390        | 23.330.321        |
| 80. Derivati di copertura  | 592.409           | 647.972           |
| 90. Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | 4.637             | 5.583             |
| 100. Partecipazioni  | 9.657.401         | 9.624.011         |
| 110. Attività materiali  | 615.661           | 634.178           |
| 120. Attività immateriali  | 410               | 410               |
| 130. Attività fiscali  | 1.529.553         | 1.688.730         |
| a) correnti  | 364.734           | 331.162           |
| b) anticipate  | 1.164.819         | 1.357.568         |
| - di cui alla Legge 214/2011   | 1.127.174         | 1.234.949         |
| 140. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                    | 2.032             | 507               |
| 150. Altre attività  | 699.982           | 642.338           |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>  | <b>70.767.330</b> | <b>74.171.865</b> |

| Importi in migliaia di euro                      | 31.12.2015        | 31.12.2014        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO</b>   |                   |                   |
| 10. Debiti verso banche                          | 15.845.354        | 19.140.417        |
| 20. Debiti verso clientela                       | 7.357.586         | 7.065.270         |
| 30. Titoli in circolazione                       | 36.265.240        | 36.545.668        |
| 40. Passività finanziarie di negoziazione        | 608.600           | 722.181           |
| 60. Derivati di copertura                        | 700.871           | 937.018           |
| 80. Passività fiscali                            | 265.926           | 352.883           |
| a) correnti                                      | 93.132            | 169.396           |
| b) differite                                     | 172.794           | 183.487           |
| 100. Altre passività                             | 881.275           | 751.071           |
| 110. Trattamento di fine rapporto del personale  | 39.975            | 45.443            |
| 120. Fondi per rischi e oneri:                   | 43.557            | 45.218            |
| a) quiescenza e obblighi simili                  | 1.035             | 1.144             |
| b) altri fondi                                   | 42.522            | 44.074            |
| 130. Riserve da valutazione                      | 304.389           | 164.951           |
| 160. Riserve                                     | 2.283.488         | 2.354.285         |
| 170. Sovrapprezzi di emissione                   | 3.798.430         | 4.716.866         |
| 180. Capitale                                    | 2.254.371         | 2.254.371         |
| 190. Azioni proprie (-)                          | -5.155            | -5.340            |
| 200. Utile (Perdita) del periodo (+/-)           | 123.423           | -918.437          |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO</b> | <b>70.767.330</b> | <b>74.171.865</b> |

## UBI Banca: Conto economico - schema obbligatorio

| Importi in migliaia di euro  | 31.12.2015       | 31.12.2014       |
|--|------------------|------------------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                       | 874.726          | 1.122.471        |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati   | (888.319)        | (1.026.027)      |
| <b>30. Margine di interesse</b>  | <b>(13.593)</b>  | <b>96.444</b>    |
| 40. Commissioni attive   | 93.412           | 83.474           |
| 50. Commissioni passive  | (44.433)         | (59.219)         |
| <b>60. Commissione nette</b>   | <b>48.979</b>    | <b>24.255</b>    |
| 70. Dividendi e proventi simili  | 249.430          | 276.489          |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                | 25.902           | 33.670           |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                   | 11.078           | (8.069)          |
| 100. Utile (perdita) da cessione o riacquisto di:                                | 237.269          | 149.479          |
| a) crediti   | (4.250)          | (9.324)          |
| b) attività finanziarie disponibili per la vendita                               | 257.102          | 166.743          |
| d) passività finanziarie   | (15.583)         | (7.940)          |
| 110. Risultato netto delle attività/passività finanziarie valutate al fair value | 4.356            | 3.073            |
| <b>120. Margine di intermediazione</b>   | <b>563.421</b>   | <b>575.341</b>   |
| 130. Rettifiche di valore nette per deterioramento di:                           | (120.013)        | (121.551)        |
| a) crediti   | (104.166)        | (116.738)        |
| b) attività finanziarie disponibili per la vendita                               | (15.556)         | (2.995)          |
| d) altre operazioni finanziarie  | (291)            | (1.818)          |
| <b>140. Risultato netto della gestione finanziaria</b>                           | <b>443.408</b>   | <b>453.790</b>   |
| 150. Spese amministrative:   | (402.576)        | (341.440)        |
| a) spese per il personale  | (183.099)        | (169.970)        |
| b) altre spese amministrative  | (219.477)        | (171.470)        |
| 160. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                            | 6.955            | (311)            |
| 170. Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali                    | (21.454)         | (21.503)         |
| 190. Altri oneri/proventi di gestione  | 117.590          | 120.159          |
| <b>200. Costi operativi</b>  | <b>(299.485)</b> | <b>(243.095)</b> |
| 210. Utili (Perdite) delle partecipazioni  | 1.551            | (1.122.126)      |
| 240. Utili (Perdite) dalla cessione di investimenti                              | 43               | 61               |
| <b>250. Utile (Perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte</b>     | <b>145.517</b>   | <b>(911.370)</b> |
| 260. Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente                   | (22.094)         | (7.067)          |
| <b>270. Utile (Perdita) dell'operatività corrente al netto delle imposte</b>     | <b>123.423</b>   | <b>(918.437)</b> |
| <b>290. Utile (Perdita) del periodo</b>  | <b>123.423</b>   | <b>(918.437)</b> |